

回 答 書

令和7年3月17日

霧島市立医師会医療センター経営改善等支援業務委託に係る公募型プロポーザルについての質問に対して、以下のとおり回答いたします。

No	内 容	回答
1	実施要領「8 応募書類の提出」にある、様式2「会社概要」の記載より、上場企業ではないため「キャッシュフロー計算書」の作成義務がないが、提出不要で問題がないか。	作成が義務付けられている上場企業以外など、作成されていない場合は提出する必要はありません。
2	実施要領「8 応募書類の提出」にある様式3「業務経歴書」について、確認のために契約関係者へ連絡する可能性はあるか。また、記載した実績が開示されることはあるか。	提出された業務経歴書をもとに、契約関係者へ連絡することはありません。なお、情報開示について契約締結前は霧島市情報公開条例第5条第5項に該当することから不開示となります。契約締結後については、霧島市情報公開条例第5条第3号に該当する場合は不開示となります。
3	実施要領「8 応募書類の提出」にある、任意様式の見積書に押印する「提案者印」は特段の指定はないが、社印で問題ないか。	入札参加資格申請書の使用印鑑届に押印されたもので提出ください。
4	実施要領「8 応募書類の提出」にある、任意様式の見積書について、『年間の見積金額を税抜きで明示し、消費税及び地方消費税額、税込みの見積もり総額を併記すること』とされています。見積書に記載する金額については、霧島市立医師会医療センター経営改善等支援業務【経営改善計画策定】に係る見積金額を記載する形で問題ないでしょうか。実施要領13（6）において、『本事業については、「霧島市立医師会医療センター経営改善等支援業務」として「経営改善計画策定」の業務であるため、今後、この計画に沿った「経営改善実行支援」の業務を別途契約することとなる。 （後略）』旨の記載があり、「経営改善実行支援」業務も含めた見積金額となるのか、いずれかの見積金額記載とすべきかを確認する趣旨です。	お見込みのとおりです。「経営改善実行支援」業務については別途契約となります。

No	内 容	回答
5	実施要領の「10 審査について」においてプレゼンテーション日程が示されていますが、開始時間が決まっていればお知らせいただけないでしょうか。	令和7年3月27日午後6時以降の予定です。詳細については、審査対象の提案者に電話又はメールにてお知らせします。
6	実施要領の「10 審査について」における、「【審査（書類及びプレゼンテーション）】⑥その他：出席者は1提案者あたり3名以内とし、全て提案者が雇用する従業員とする。」とあるが、zoom等で出席者以外のメンバーがオブザーブ参加することは可能か。	現地参加が基本となりますので、オンライン等と組み合わせて参加することはできません。
7	実施要領の「13 その他(6) 本事業については、「霧島市立医師会医療センター経営改善等支援業務」として「経営改善計画策定」の業務であるため、今後、この計画に沿った「経営改善実行支援」の業務を別途契約することとなる。」につきまして、経営改善実行支援業務は令和7年8月度以降の契約という理解でよろしいでしょうか。当該実行支援業務の業務実施期間および予算規模などがお決まりでしたら、ご教示頂けませんでしょうか。	経営改善実行支援業務については、令和7年8月以降の契約を予定していますが、業務実施期間及び予算規模については、「経営改善計画」の策定内容によって受託者と協議していく予定です。
8	仕様書の「6 委託業務」、「(1) あるべき姿の検討(イ) 定性分析の実施」にあります、院外ヒアリングについてですが、ここで院外ヒアリングの対象となるのはどのような方々や組織をお考えでしょうか。見積額にも影響しますので、想定されるものがあれば、具体的にお教えてください。	今後、人口減少が進む始良・伊佐保健医療圏において、地域医療を存続させるためには、他の医療機関等との連携や、機能分担などのすみわけを行う必要があると考えています。また、医療センターの運営については公益社団法人始良地区医師会が行っています。よって、対象として想定されるのは上述のような医療機関等を想定しています。
9	仕様書の「6 委託業務」、「(1) あるべき姿の検討(イ) 定性分析の実施」にあります、院外ヒアリングの調整は発注者にて行っていただけるか。	提案次第によるものと考えています。
10	現在の病院内における主要会議体（意思決定会議もしくは経営検討に係る会議体）の開催日（毎月〇週〇曜日など）などが固定されていच्छるようでしたら、毎月の開催日をご教示頂けませんでしょうか。	毎月第二火曜日に開催する幹部会議が意思決定会議となっています。
11	直近5年分の委託費の内訳をいただくことは可能か。	本プロポーザルに関して、契約前に委託費内訳等の提供はしません。

No	内 容	回答
12	プロポーザル実施にあたり、DPCデータや院内の診療データの提供は可能か。 (実際の診療データをいただくことで、実現性の高い施策のご提案ができると考えているため。)	本プロポーザルに関して、契約前にDPCデータ等の提供はしません。
13	直近の職種別の職員数を教えていただくことは可能か。	別紙のとおり

【連絡先】

霧島市保健福祉部
健康増進課 市立病院管理グループ
(担当) 宮原
代表 0995-45-5111 (内 2211)
直通 0995-64-0739

令和6年度常勤・非常勤職員数

(2025年3月1日現在)

	職 種	定数	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	増減	
常 勤 職 員	医 師	61	54	54	54	54	54	55	55	55	55	55	55	54		
	歯科医師												1	1		
	研修医	9	8	8	9	8	10	10	11	12	12	11	9	9		
	看護師	231	228	228	228	227	227	226	226	225	225	223	223	222		
	准看護師	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	救急救命士	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
	ナースエイド	31	29	29	29	29	29	28	29	29	29	29	30	32	31	
	薬剤師	23	23	23	23	22	21	21	21	21	20	20	20	20	20	
	理学療法士	12	12	12	13	13	13	14	14	14	14	14	14	14	14	
	作業療法士	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
	言語聴覚士	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	管理栄養士	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	
	公認心理師	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	心理士	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	放射線技師	16	17	17	17	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	
	臨床検査技師	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
	細胞検査士	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	臨床工学技士	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	歯科衛生士	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	
	小 計		420	404	405	407	403	404	404	406	405	405	402	404	402	0
	事 務 職	事務職員	71	66	66	66	65	65	65	65	65	65	64	66	65	
		保育士・学童指導員	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	5	5	
		社会福祉士	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
小 計			82	76	76	76	75	75	75	75	75	75	75	76	75	
合 計		502	480	481	483	478	479	479	481	480	480	477	480	477		
非 常 勤 職 員	医 師	52	57	58	59	59	62	64	60	60	61	61	62	64		
	歯科医師	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	0		
	看護師	41	40	41	42	42	43	43	45	46	48	48	49	52		
	看護師(薬剤)	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	看護師(こども館)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0		
	保健師(総務課)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	ナースエイド	18	19	20	21	20	19	19	19	16	17	17	19	19		
	看護アシスタント									3	4	4	4	4		
	臨床検査技師	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	細胞検査士	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	公認心理師	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	歯科衛生士	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0		
	小 計		120	125	128	131	130	133	135	133	134	138	138	140	142	
	事 務 職	事務職員	9	9	9	9	9	9	9	8	8	8	8	8	8	
		クレーク	23	21	22	22	24	25	26	25	25	26	27	26	26	
		保育士	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
		洗濯夫	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
電話交換手・受付スタッフ		4	3	4	4	5	5	5	5	4	3	3	3	3		
外来予約センター											1	1	1	1		
薬剤助手・事務		2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2		
放射線室受付		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
臨床検査室受付		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
小 計			46	45	47	47	50	51	52	50	49	49	50	49	49	
合 計		166	170	175	178	180	184	187	183	183	187	188	189	191		
総 計		668	650	656	661	658	663	666	664	663	667	665	669	668		